

Aanpassing 3 Meerjarenplan 2023-2027



AG2B Berlaar

Markt 1, 2590 Berlaar
Algemeen directeur: Anja Neels
Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

1. Strategische nota	3
2. Financiële nota	7
M1: Financieel doestellingenplan	8
M2: Staat van het financieel evenwicht.....	10
M3: Overzicht van de kredieten.....	12
3. Toelichting.....	13
Motivering van de wijzigingen.....	14
T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	15
T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	16
T3: Investeringsproject	18
T4: Evolutie van de financiële schulden	22
Financiële risico's	23
Grondslagen en assumpties	24
Documentatie bij het meerjarenplan 2023-2027	25

1: Strategische nota



AG2B Berlaar (0801.578.801)

Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels

Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

SN: Strategische Nota



2023-2027

Journalvolnummers: 660

AG2B (0801.578.801)

Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels

Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

Prioritaire AG2B: Berlaar

Berlaar is een gezellige, landelijke en open gemeente met aandacht voor al haar inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie					
Uitgaven	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
Ontvangsten	0	0	0	202.324	388.262
Saldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
Investerings					
Uitgaven	987	0	0	8.841.180	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500
Financiering					
Uitgaven	0	0	0	43.952	175.807
Ontvangsten	50.000	0	0	8.790.347	0
Saldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000013

Berlaar bevordert vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling en bouwt een sterke publieke dienstverlening uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie					
Uitgaven	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
Ontvangsten	0	0	0	202.324	388.262
Saldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
Investerings					
Uitgaven	987	0	0	8.841.180	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500
Financiering					
Uitgaven	0	0	0	43.952	175.807
Ontvangsten	50.000	0	0	8.790.347	0
Saldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807

Prioritair actieplan: AP013006

Berlaar faciliteert een sterke, kwalitatieve dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2028

	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie					
Uitgaven	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
Ontvangsten	0	0	0	202.324	388.262
Saldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
Investerings					
Uitgaven	987	0	0	8.841.180	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500
Financiering					
Uitgaven	0	0	0	43.952	175.807
Ontvangsten	50.000	0	0	8.790.347	0
Saldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807

Prioritaire actie: AC130704

Berlaar optimaliseert haar werking via het autonoom gemeentebedrijf AG2B

Van 01/01/2023 tot 31/12/2028

	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie					
Uitgaven	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
Ontvangsten	0	0	0	202.324	388.262
Saldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
Investerings					
Uitgaven	987	0	0	8.841.180	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500
Financiering					
Uitgaven	0	0	0	43.952	175.807
Ontvangsten	50.000	0	0	8.790.347	0
Saldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Niet-prioritaire AG2B

Geen niet-prioritaire AG2B

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
www.berlaar.be/meerjarenplanAG2B

2. Financiële nota



AG2B (0801.578.801)
Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels
Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000013

Berlaar bevordert vreedzame en inclusieve samenlevingen met het oog op duurzame ontwikkeling en bouwt een sterke publieke dienstverlening uit.

	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie					
Uitgave	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
Ontvangst	0	0	0	202.324	388.262
Saldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
Investering					
Uitgave	987	0	0	8.841.180	2.500
Ontvangst	0	0	0	0	0
Saldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500
Financiering					
Uitgave	0	0	0	43.952	175.807
Ontvangst	50.000	0	0	8.790.347	0
Saldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Totaal

	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie					
Uitgave	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
Ontvangst	0	0	0	202.324	388.262
Saldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
Investering					
Uitgave	987	0	0	8.841.180	2.500
Ontvangst	0	0	0	0	0
Saldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500
Financiering					
Uitgave	0	0	0	43.952	175.807
Ontvangst	50.000	0	0	8.790.347	0
Saldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807

Budgettair resultaat	2023	2024	2025	2026	2027
I. Exploitatiesaldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
a. Ontvangsten	0	0	0	202.324	388.262
b. Uitgaven	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
II. Investeringsaldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	987	0	0	8.841.180	2.500
III. Saldo exploitatie en investeringen	-2.588	-6.392	-5.245	-8.745.793	175.807
IV. Financieringsaldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807
a. Ontvangsten	50.000	0	0	8.790.347	0
b. Uitgaven	0	0	0	43.952	175.807
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	47.412	-6.392	-5.245	602	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	0	47.412	41.020	35.775	36.377
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	0	47.412	41.020	35.775	36.377
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	47.412	41.020	35.775	36.377	36.377
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	47.412	41.020	35.775	36.377	36.377

Autofinancieringsmarge	2023	2024	2025	2026	2027
I. Exploitatiesaldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307
II. Netto periodieke aflossingen	0	0	0	43.952	175.807
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	43.952	175.807
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0
IV. Autofinancieringsmarge	-1.601	-6.392	-5.245	51.435	2.500

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2023	2024	2025	2026	2027
I. Autofinancieringsmarge	-1.601	-6.392	-5.245	51.435	2.500
II. Correctie op de periodieke aflossingen	0	0	0	43.952	-523.905
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	43.952	175.807
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden					699.712
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	-521.405

Geconsolideerd financieel evenwicht	2023	2024	2025	2026	2027
I. Beschikbaar budgettair resultaat					
- Autonomo gemeentebedrijf	47.412	41.020	35.775	36.377	36.377
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	47.412	41.020	35.775	36.377	36.377
II. Autofinancieringsmarge					
- Autonomo gemeentebedrijf	-1.601	-6.392	-5.245	51.435	2.500
Totale Autofinancieringsmarge	-1.601	-6.392	-5.245	51.435	2.500
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge					
- Autonomo gemeentebedrijf	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	-521.405
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	-521.405

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



M3: Overzicht van de kredieten

2024-2025

Journaalvolgnummers: 660
AG2B (0801.578.801)
Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels
Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

	2024		2025	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Autonoom gemeentebedrijf				
Exploitatie	6.392	0	5.245	0

3: Toelichting



AG2B Berlaar (0801.578.801)

Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels

Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

Motivering van de wijzigingen



AGB Berlaar 0801.578.801
Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels
Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

Hieronder worden de belangrijkste wijzigingen die in de aanpassing van het meerjarenplan opgenomen zijn toegelicht. In deze aanpassing worden zowel de kredieten van het huidige boekjaar (2024) als die van 2025 en 2026 gewijzigd. De kredieten voor 2027 worden eveneens volledig voorzien.

Exploitatie-ontvangsten

De bouw van sportcomplex Doelvelden loopt vertraging op, waardoor de investeringsbudgetten in het meerjarenplan van de gemeente een jaar achteruit geschoven worden. De **prijssubsidies** die het AGB van de gemeente ontvangt zijn daardoor pas vanaf 2026 ingeschreven. Die prijssubsidies zijn licht aangepast conform de geactualiseerde exploitatie-uitgaven en de uitgestelde exploitatie-ontvangsten van het sportcomplex.

Exploitatie-uitgaven

Doordat de oplevering een jaar uitgesteld is naar 2026, starten de meeste exploitatie-uitgaven van het sportcomplex een jaar later. De beheers- en werkingskosten van de informatica blijven wel voor alle jaren gebudgetteerd.

Investerings

De vestiging van de erfpacht wordt in 2026 i.p.v. in 2025 voorzien. De andere investeringsuitgaven van het AGB, waaronder het informaticamaterieel en een poetsmachine, zijn verschoven naar 2026.

Financiering

De toegestane lening die de gemeente aan het AGB toekent, wordt uitgesteld conform de oplevering van het project.

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2023-2027

Journaalvolgnummers: 660

AG2B (0801.578.801)

Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels

Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

	2023	2024	2025	2026	2027
Algemene financiering					
Exploitatie					
Uitgaven	0	250	250	250	250
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	0	-250	-250	-250	-250
Financiering					
Uitgaven	0	0	0	43.952	175.807
Ontvangsten	50.000	0	0	8.790.347	0
Saldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807
Mens					
Exploitatie					
Uitgaven	0	0	1.000	84.222	186.705
Ontvangsten	0	0	0	202.324	388.262
Saldo	0	0	-1.000	118.102	201.557
Investerings					
Uitgaven	0	0	0	8.816.180	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-8.816.180	-2.500
Organisatie					
Exploitatie					
Uitgaven	1.601	6.142	3.995	9.732	9.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	-1.601	-6.142	-3.995	-9.732	-9.800
Investerings					
Uitgaven	987	0	0	25.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	-987	0	0	-25.000	0
Ruimte					
Exploitatie					
Uitgaven	0	0	0	12.733	13.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-12.733	-13.200

I. Exploitatie-uitgaven	2023	2024	2025	2026	2027
A. Operationele uitgaven	1.601	6.392	5.245	106.937	209.955
1. Goederen en diensten	1.601	6.392	5.245	104.937	207.955
5. Andere operationele uitgaven	0	0	0	2.000	2.000
II. Exploitatieontvangsten	2023	2024	2025	2026	2027
A. Operationele ontvangsten	0	0	0	202.324	388.262
1. Ontvangsten uit de werking	0	0	0	202.324	388.262
III. Exploitatiesaldo	-1.601	-6.392	-5.245	95.387	178.307

I. Investeringsuitgaven	2023	2024	2025	2026	2027
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	0	0	0	8.841.180	2.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	8.841.180	2.500
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	8.790.347	0
c. Roerende goederen	0	0	0	50.833	2.500
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	987	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-987	0	0	-8.841.180	-2.500

	2023	2024	2025	2026	2027
Saldo exploitatie en investeringen	-2.588	-6.392	-5.245	-8.745.793	175.807

I. Financieringsuitgaven	2023	2024	2025	2026	2027
A. Vereffening van financiële schulden	0	0	0	43.952	175.807
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	43.952	175.807
II. Financieringsontvangsten	2023	2024	2025	2026	2027
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	0	8.790.347	0

II. Financieringsontvangsten	2023	2024	2025	2026	2027
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	8.790.347	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	50.000	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	50.000	0	0	8.746.395	-175.807

	2023	2024	2025	2026	2027
Budgettair resultaat van het boekjaar	47.412	-6.392	-5.245	602	0

PRIO IP-AC130704: Informaticamaterieel en software AC130704: AC130605

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	987	0	25.000	0	25.987
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
c. Roerende goederen	0	0	0	25.000	0	25.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	987	0	0	0	987

Jaarlijkse transacties

	2023	2024		2025	2026	2027
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	987	0	0	0	25.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	25.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	25.000	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	25.000	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	987	0	0	0	0	0

PRIO IP-AC1307041: Aankoop materiaal

AC130704: AC130605

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	28.333	2.500	30.833
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	28.333	2.500	30.833
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	28.333	2.500	30.833
c. Roerende goederen	0	0	0	28.333	2.500	30.833

Jaarlijkse transacties

	2023	2024		2025	2026	2027
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	25.833	2.500
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	25.833	2.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	25.833	2.500
c. Roerende goederen	0	0	0	0	25.833	2.500

PRIO IP-AC1307042: Project Doelvelden
AC130704: AC130605

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	8.790.347	0	8.790.347
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	8.790.347	0	8.790.347
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	8.790.347	0	8.790.347
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	8.790.347	0	8.790.347

Jaarlijkse transacties

	2023	2024		2025	2026	2027
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	8.790.347	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	8.790.347	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	8.790.347	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	8.790.347	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 660

() Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 488 Alg. 2023000018

Q_ORIGINEEL_2024_Q1 2024: Budg. 488 Alg. 2024000034

T4: Evolutie van de financiële schulden



Journaalvolgnummers: 660
AG2B (0801.578.801)
Markt 1, 2590 Berlaar

2023-2027

Algemeen directeur: Anja Neels

Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

Financiële schulden op 31 december	2023	2024	2025	2026	2027
A. Financiële schulden op lange termijn	0	0	-43.952	8.570.588	8.394.781
1. Financiële schulden op 1 januari	0	0	0	-43.952	8.570.588
2. Nieuwe leningen	0	0	0	8.790.347	0
4. Overboekingen	0	0	-43.952	-175.807	-175.807
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	0	43.952	175.807	175.807
1. Financiële schulden op 1 januari	0	0	0	43.952	175.807
2. Aflossingen	0	0	0	-43.952	-175.807
3. Overboekingen	0	0	43.952	175.807	175.807
Totaal financiële schulden	0	0	0	8.746.395	8.570.588

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 660

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 488 Alg. 2023000018

Financiële risico's



AGB Berlaar (0801.578.801)

Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels

Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

Inleiding

AGB Berlaar (AG2B) coördineert de exploitatie van het sportcomplex Doelvelden als onderdeel van het masterplan sport. Het overzicht van de financiële risico's is een verplichte bijlage bij de aanpassing van het meerjarenplan. De decreetgever beoogt met deze bijlage niet alleen het in kaart brengen van de financiële risico's, maar spoort ook aan om na te denken over de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's af te dekken.

Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

De aanhoudende inflatie doet de exploitatie-uitgaven aan een zeer snel tempo stijgen. Die toename situeert zich vooral bij de goederen en diensten en de bezoldigingen. Aangezien het AGB geen eigen personeel heeft, slechts een terbeschikkingstelling door de gemeente, wordt dit tweede risico ingedekt. De evolutie van de goederen en diensten daarentegen moet wel nauwgezet opgevolgd worden. In het AGB gaat dit voornamelijk over onderhoudscontracten, energiekosten en ICT-materiaal.

Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-ontvangsten

De werking van het AGB bestaat uit de exploitatie van het sportcomplex op de site Doelvelden. De exploitatie-ontvangsten omvatten vooral de inkomgelden van het sportcomplex, de concessievergoeding van de cafetaria en de prijssubsidie die ontvangen wordt van de gemeente. De inkomgelden zijn ingeschat op basis van de huidige inkomsten van de bestaande sporthal, realistisch doorgetrokken naar de toekomst toe, wat maakt dat het risico inzake de evolutie van de exploitatie-ontvangsten beperkt is.

Risico's inzake de evolutie van de investeringsuitgaven

Aangezien de gemeente Berlaar bouwheer is van de sportsite Doelvelden, worden de risico's inzake de evolutie van de investeringsuitgaven door de gemeente gedragen. Na de realisatie van het project wordt er een erfpacht gevestigd en staat de gemeente een renteloze lening toe aan het AGB.

Schuldbeheer

Aangezien het AGB geen rente verschuldigd is op de leningen die de gemeente Berlaar aan hem verstrekt, is er geen risico op het vlak van schuldbeheer.

Grondslagen en assumpties



AGB Berlaar 0801.578.801

Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels

Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

De werking van het AGB omvat de exploitatie van het sportcomplex Doelvelden. Hieronder worden de grondslagen en assumpties van AGB Berlaar geschetst.

Evenwichtsprincipes en rapportering

Het meerjarenplan van het AGB dient in evenwicht te zijn. Het beschikbaar budgettair resultaat moet per boekjaar groter of gelijk zijn aan nul (= toestandsevenwicht). De autofinancieringsmarge moet in het laatste boekjaar van de periode van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nul (= structureel evenwicht). De rapportering van het AGB is gebaseerd op prioritaire acties. In deze aanpassing van het meerjarenplan dient 2027 als bijkomend jaar verplicht in de rapportering opgenomen te worden.

Werkingsuitgaven en -ontvangsten

De voornaamste werkingsuitgaven bestaan uit de onderhoudscontracten, de energiekosten en het ICT-materiaal. Die uitgaven zijn allemaal realistisch ingeschat o.b.v. de opgebouwde kennis vanuit de gemeente.

De voornaamste werkingsontvangsten bestaan uit de inkomgelden van het sportcomplex, de concessievergoeding van de cafetaria en de prijssubsidies. De inkomgelden zijn ingeschat o.b.v. de cijfers van de huidige sporthal. Op die ontvangsten is een toename voorzien die voortvloeit uit de nieuwe functionaliteiten van het sportcomplex.

De financiële schulden

Er worden door het AGB geen schulden aangegaan bij bankinstellingen. Het AGB ontvangt een renteloze lening van de gemeente op het moment dat het sportcomplex volledig gebouwd en afgewerkt is.

Documentatie Meerjarenplan AG2B 2023-2027



AG2B Berlaar (0801.578.801)
Markt 1, 2590 Berlaar

Algemeen directeur: Anja Neels
Financieel directeur: Chloé Goyvaerts

Overzicht

Meest actuele versie van de omgevingsanalyse

Totaaloverzicht van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties (+ ramingen)

Toegestane werkings- en investeringssubsidies (N.V.T.)

Samenstelling beleidsdomeinen

Overzicht verbonden entiteiten

Personeelsinzet (N.V.T.)

Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort (N.V.T.)

Bovenstaande documenten kunnen op de website van Berlaar geraadpleegd worden:

<https://www.berlaar.be/meerjarenplanAG2B>